



Praktijkgericht onderzoek
Kenniscentrum Business Innovation

Menukaart

Ondersteuning mkb-bedrijven

Studenten van Hogeschool Rotterdam Business School zijn beschikbaar om bedrijven in de Spaanse Polder en 's Gravenlandse Polder te ondersteunen. Coördinatie vindt plaats door Kenniscentrum Business Innovation van de hogeschool samen met Team Galatee van Gemeente Rotterdam. De hogeschool heeft een eigen uitvalsbasis aan de Galateestraat 7.



**Kenniscentrum
Business Innovation**

Bezoekadres
Kralingse Zoom 91
3063 ND Rotterdam

Postadres
Postbus 25035
3001 HA Rotterdam

Contact
T: 010 - 794 44 41
E: businessinnovation@hr.nl
Twitter: @kenniscentrumbi

hr.nl/businessinnovation



Menukaart Ondersteuning mkb-bedrijven

De inzet van studenten dient drie doelen:

- 1) ondernemers krijgen actuele bedrijfskundige inzichten en hulp tegen lage kosten;
- 2) studenten krijgen de gelegenheid om ervaring op te doen;
- 3) de hogeschool krijgt de kans inzichten te verzamelen ten behoeve van nieuwe kennis.

De studenten kunnen afhankelijk van het type opdracht, ingezet worden op de volgende onderwerpen:

ONDERWERPEN	
Strategie 	Hoe kom je tot een goede strategie en hoe voer je die goed uit? Veel bedrijven worstelen hiermee en eigenlijk is er geen tijd voor strategie. Dat is een risico, want geen strategie is 'zeilen in de storm zonder zeekaart'. Studenten kunnen bedrijven helpen door met een scan te inventariseren in hoeverre het bedrijf bezig is met de toekomst. Vervolgens wordt gezocht naar manieren om het strategische vermogen te versterken en wordt nieuwe inhoud voor de strategie verzameld.
Innovatie 	Innovatie is een ander woord voor vernieuwing, van producten en processen. Vernieuwing is voor alle bedrijven belangrijk, want stilstand is achteruitgang. Studenten voeren een scan uit om te bepalen wat de ervaringen zijn van het bedrijf en waar barrières in de organisatie liggen. Aan de hand van de scan wordt gekomen tot praktische aanbevelingen. Vervolgens kunnen studenten behulpzaam zijn bij het uitwerken van een innovatiestrategie en kunnen zij met ideeën voor vernieuwing aan de slag gaan.
Business model 	Geld wordt doorgaans verdiend via een kostprijs+ model: het product of dienst wordt voor meer dan de kostprijs verkocht. Op basis van internet komen andere business modellen tot ontwikkeling. Studenten kunnen op zoek gaan naar voorbeelden en voorstellen maken voor het vernieuwen van het business model van het bedrijf. Zij doen dit via de Lean Startup methode en dragen deze aanpak over aan medewerkers, zodat het bedrijf zelf deze wijze van vernieuwend denken kan toepassen.
Soft Controls 	Hoe stuur je je organisatie aan? Natuurlijk met 'hard controls', zoals budgetten en functioneringsgesprekken. Maar naarmate mensen meer professionele vrijheid (nodig) hebben en de dynamiek in de markten toeneemt, worden 'soft controls' belangrijker. Daarbij gaat het om het beïnvloeden van gedrag en motivatie. Studenten kunnen een soft control scan bij een bedrijf uitvoeren en op basis van de uitkomsten aanbevelingen doen om de interne sturing te optimaliseren.
Circulaire economie 	Het benutten van reststromen kan veel kosten besparen en levert een bijdrage aan een duurzame economie. Het vraagt niet alleen het inventariseren van de reststromen, maar vooral het onderzoeken van mogelijkheden om de materialen te verwaarden. Het vraagt technologische, commerciële, organisatorische en logistieke kennis. Studenten kunnen haalbaarheidsonderzoek doen en voorstellen ontwikkelen om reststromen – en het productieproces dat deze stromen veroorzaakt - anders te bezien.
Digitalisering 	Welke mogelijkheden bieden digitale technologieën? Hoe kan gekomen worden tot online dienstverlening? Wat vraagt digitalisering van mijn organisatie en mijn personeel? Veel ondernemingen zijn op zoek naar antwoorden op deze vragen. Aan de hand van een scan kunnen studenten een beeld geven waar het bedrijf staat en waar de mogelijkheden voor digitalisering binnen de organisatie (en in de keten met andere organisaties) bestaan. Op basis daarvan kan gekomen worden tot een digitaliseringsagenda.
Risicomanagement 	Risicomanagement wordt doorgaans beschouwd als iets alleen voor grote bedrijven, terwijl mkb-bedrijven natuurlijk ook worden geconfronteerd met veel turbulentie en risico's. Studenten kunnen op praktische wijze helpen risico's van bedrijven in kaart te brengen en te classificeren en tegelijkertijd te bouwen aan een systeem van risicomanagement dat het bedrijf zelf kan gaan toepassen.

TYPE OPDRACHTEN



Afstudeertraject bedrijfskunde studenten

Een student doet gedurende 20 weken twee dagen per week onderzoek bij één bedrijf. Eén dag is voor een opdracht van het bedrijf zelf, de andere dag is voor een onderzoek in één van naast genoemde onderwerpen. Beide trajecten worden afgerond met een rapport voor het bedrijf.

- ▶ Start: 1 september, 1 november, 1 februari, 1 mei.
- ▶ Begeleiding: vaste afstudeerbegeleider.
- ▶ Vergoeding student: niet verplicht.



Derde jaar commerciële economie studenten

Studenten doen in teams van 3 à 4 studenten onderzoek bij één bedrijf. Ze doen onderzoek en komen met praktische adviezen, waarbij ze gebruik maken van de Lean Startup methode.

- ▶ Start: 1 februari.
- ▶ Begeleiding: docenten commerciële economie.
- ▶ Vergoeding student: geen.



Fieldlabs

Studenten van verschillende opleidingen doen in teams van 3 à 4 studenten een opdracht bij één bedrijf. Hun verschillende achtergrond maakt het mogelijk te komen tot creatieve en vernieuwende oplossingen. Zij hebben enkele dagen per week gedurende een half jaar.

- ▶ Start: 1 september.
- ▶ Begeleiding: team van docenten van het fieldlab.
- ▶ Vergoeding student: geen.

MEER WETEN?

Neem contact met ons op via businessinnovation@hr.nl of 010 - 794 44 41.